

TRANSFORMATIE 2019 E.V. BUURTHUIZEN ZUIDOOST

VAN HOOG GEORGANISEERD NAAR LAAG GEORGANISEERD | KANSEN & RISICO'S | MEMO OKTOBER 2018



TRANSFORMATIE 2019 E.V.

BuurtHuizen Zuidoost

Van hoog georganiseerd naar laag georganiseerd | kansen & risico's | memo oktober 2018

Inhoud

I	Aanleiding	5
II	Algemeen	7
III	Tranformatie buurthuizen	9
IV	Effecten saneren programmabureau	13
V	Sociaal plan en uitfasering	15

Aanleiding

In deze memo wordt door PBAZO een mogelijk model voor transformatie van de zes buurthuizen in Zuidoost beschreven op basis van een voorlopig 'programma van eisen' dat de stadsdeelcommissie momenteel communiceert met de bewoners van Zuidoost. De kenmerken van het mogelijke nieuwe model worden later in deze memo toegelicht. De rode draad in de politiek bestuurlijke communicatie met bewoners is dat de buurthuizen laagdrempeliger, gratis en weer méér van de bewoners moeten worden.

Het onderhavige (nieuwe) model buurthuizen dat door de stadsdeelcommissie wordt voorgestaan, wijkt af van het huidige methodische bedrijfsmatige model van PBAZO dat door de gemeente voor de buurthuizen en NoLIMIT de afgelopen 10 jaar (2008-2018) is ontwikkeld. De Programmamethodiek van PBAZO betreft een 'ruimteverdeelmiddel' waar een gedifferentieerd tarievenbeleid onder ligt dat aansluit bij de diverse klantgroepen. Het tarievenbeleid is onderverdeeld in nultarief, gereduceerd en standaard tarief en een aantal specials, zoals het ruimtegebruik voor religieuze organisaties.

Eenzijds heeft de programmamethodiek haar fundament in de bezuinigingsopgave die de gemeente in 2010 moest realiseren en waarbij structureel op jaarbasis € 7 miljoen minder moest worden uitgegeven aan de buurthuizen en NoLIMIT in Zuidoost. Anderzijds was de gemeente in 2008 zodanig ontevreden over de uitvoering van het buurthuiswerk dat de panden weer onder regie zijn gebracht in 2010 bij de gemeente en er een nieuwe werkwijze ontwikkeld

moest worden. De buurthuizen werden technisch niet goed onderhouden, er werd eenzijdig geprogrammeerd (feesten, bands, e.a.), lieten ernstige 'gaten' in de bezetting (vaak gesloten en onregelmatig geopend), problematische kosten, investeringen en administraties zien.

Scheiding beheer en programmering van aanbod

In 2008 werd een kadernotie door de gemeente vastgesteld waarin tot een scheiding 'programmering van aanbod' en 'beheer van de panden en het contracteren van betalende huurders' werd besloten. Het splitsingsbeleid is geëffectueerd in de periode 2008 – 2013.

Voordat PBAZO was opgericht, werd het gerenoveerde buurthuis Gein dat in maart 2013 heropend werd, het eerste buurthuis dat met een programma-aanbod werkte en waar naast de preferente welzijnsorganisatie, ook bewoners hun activiteiten als aanbieder konden organiseren. Ze werden begeleid en ontvingen een kleine vergoeding. Er is voor de opening van Buurthuis Gein een auditieplatform ingesteld als voorloper van de programmamethodiek. Er werden 30 bewonersactiviteiten geselecteerd voor het eerste boekje. Vanwege het succes van deze pilot is de werkwijze doorontwikkeld.

In juni 2013 is het gemeentelijk Programmabureau verzelfstandigd in stichting Programmabureau Amsterdam Zuidoost. De reden om tot verzelfstandiging over te gaan was de snelle groei van het aantal contracten (van 30 naar 350) met formele en informele aanbieders in drie jaar tijd. Na de verzelf-

standing in 2013 nam het aantal contracten nog verder toe en laat sinds enkele jaren een gemiddelde tussen de 1200 en 1400 contracten per jaar zien. De aanbieders organiseren ruim 30.000 activiteiten per jaar met elkaar binnen 36 categorieën en trekken gemiddeld zo'n 600.000 tot 700.000 bezoekers. Kortom de slagvaardigheid is in een paar jaar tijd nadrukkelijk toegenomen. Door de 'grote' aantallen contracten die de gemeente in de periode 2010-2012 (in deze periode werd besloten om de stichting PBAZO op te richten) moest verwerken en daarnaast de bezuinigingsopdracht die moest worden doorgevoerd, werd een *methodisch bedrijfsmatig model* door de gemeente ontwikkeld dat ook wel de naam van *contracteerplatform* mee kreeg. Het contracteerplatform of Programmabureau diende 25% van de begroting zelf te verdienen om de buurthuizen en NoLIMIT naast de beheers- en huisvestingslasten nog enige 'slagvaardigheid' mee te geven naast de 75% subsidie.

Op basis van contractbeleid tussen PBAZO als contracteerplatform en de formele en informele aanbieder als klant worden afspraken gemaakt over het aanbod van de klant, de prijs voor het ruimtegebruik dat de klant betaalt, de benodigde productiewensen en begeleiding om de productie te realiseren.

Samenvattend kan gesteld worden dat PBAZO de afgelopen 10 jaar methodisch bedrijfsmatig is georganiseerd en haar focus heeft gehad op uitvoeringsbeleid voor kwetsbare groepen. En dat in een periode dat er flink bezuinigd moest worden in het welzijnswerk. Mogelijk dient er na 10 jaar, nu de financiële situatie van gemeenten sterker is geworden, weer een 100% gesubsidieerd model buurthuiswerk te komen dat zowel op beheers- als programmatisch niveau ook méér op zelforganisatieniveau van bewoners ligt.

PBAZO heeft in deze memo de kansen en risico's in kaart gebracht op basis van de

eisen die genoemd worden door (leden van) de stadsdeelcommissie om de buurthuizen laagdrempeliger te organiseren. En adviezen gegeven om de eventuele transitie buurthuizen te realiseren.

PBAZO verwacht met deze uitwerking de gemeente te ondersteunen met het maken van haar keuzes en de bijkomende activiteiten om de transitie te realiseren. PBAZO reikt tevens wat mogelijkheden aan om de transitie gefaseerd toe te passen.



Algemeen

Programmabureau Amsterdam Zuidoost (PBAZO), uitvoeringsorganisatie van de Gemeente Amsterdam Zuidoost, opgericht per juni 2013 is een methodisch bedrijfsmatige ingerichte welzijnsorganisatie die op structurele basis vier buurthuizen, het culturele (jongeren) centrum NoLIMIT beheert en programmeert en incidenteel Wijkcentrum Kwakoe vanaf 31 december 2016 beheert en programmeert.

Naast de eerste hoofdpdracht van de gemeente om de zes gebouwen facilitair te beheren en te organiseren, heeft PBAZO een tweede hoofdpdracht, het programmeren van de zes gebouwen binnen het welzijnsbeleid.

Wat is beheren?

Het facilitair beheren van de gebouwen houdt in volledig zorg dragen voor het huisvestings- en beheersbeleid binnen de vigerende regelgeving van de gemeente Amsterdam. Naast het organiseren van de openstelling van de gebouwen, ziet PBAZO ook toe dat er wordt voldaan aan de eisen van de exploitatie- en horecavergunningen, brandveiligheid, milieuwetgeving, hygiënewetgeving, onderhoud technische installaties, vereiste vakopleidingen, fiscale regelgeving, etc.

Beheren bij PBAZO houdt ook in dat beheerders een zeer verantwoordelijke rol hebben bij de facilitering en organisatie van het aanbod van derden. Zij zijn immers het gezicht van ieder pand en locatieverantwoordelijk.

Wat is programmeren?

De programmaopdracht die PBAZO van de gemeente krijgt houdt in dat PBAZO

als *contracteerplatform* tussen de 1200 en 1400 contracten per jaar met formele en informele aanbieders afsluit binnen 36 prestatiecategorieën. Voor meer inzicht in de prestatiecategorieën verwijzen we u naar onze Bezettingsmonitor 2017 www.pbazo.nl.

Formele aanbieders zijn non-profit organisaties, de gemeente en particuliere partijen. Informele partijen zijn georganiseerde bewonerspartijen of semiprofessionele bewonersorganisaties. Daarnaast zijn er bij PBAZO veel zogenaamde 'huiskamerbezoekers'. Dit zijn bewoners die de gebouwen bezoeken en niet gebonden zijn aan een activiteit. Voor die bewoners heeft PBAZO er o.a. voor gezorgd dat er horecafaciliteiten zijn zoals het ontbijt. Een dag met enige structuur is zeker voor deze bezoekers waardevol.

Belangrijk is om te benoemen dat PBAZO met de aanbieders een *vraaggestuurde contractrelatie* (1200-1400) aangaat die een activiteit (aanbod circa 30.000 per jaar) (willen) aanbieden in de zes gebouwen. De aanbieders zijn zelf verantwoordelijk voor de kwaliteit en kwantiteit van hun aanbod. PBAZO ondersteunt en begeleidt aanbieders die hier behoefte aan hebben om het aanbod te organiseren, in productie te zetten en het te promoten in flyers, posters, advertenties, de websites, lichtkranten e.a. Het communiceren van activiteiten/ aanbod is een van de hoofdbezigheden van PBAZO waarmee het aanbod van circa 30.000 activiteiten per jaar gecommuniceerd wordt aan bewoners van voornamelijk Amsterdam Zuidoost. PBAZO is *afhankelijk* van de kwaliteit en kwantiteit die aanbieders neerzetten in de zes gebouwen.

PBAZO draagt binnen de werkwijze zorg voor een verdeling van de activiteiten binnen de 36 prestatie categorieën, signaleert trends van beleid (zoals welke populaties manifesteren zich 'ineens' of welke populaties 'nemen ineens af' en PBAZO bewaakt de kwantiteit van de activiteiten. Zoals de beoordeling van het ruimtegebruik van gereserveerde ruimtes en komen de afgesproken deelnemers met de aanbieder, ook daadwerkelijk naar het aanbod toe. PBAZO gebruikt deze informatie om de aanbieder in de eerste instantie te informeren en na te gaan of er iets aangepast moet worden aan het aanbod of de ondersteuning of dat het wellicht beter is om de activiteit ergens anders te organiseren of er eventueel zelfs mee te stoppen.

Kortom, PBAZO is dus afhankelijk van het aanbod van derden en van sterke partners in het welzijnsveld. Het aanbieden van aanbod in de buurthuizen is *niet de opdracht* aan PBAZO. PBAZO faciliteert de aanbieders van aanbod - slechts bedrijfsmatig - zowel op facilitair als op programmatisch niveau - opdat er producties komen.

Naast de kwaliteit van de organisaties (formeel en informeel) die het aanbod organiseren in de zes gebouwen, is het gemeentelijk kaderbeleid en afgeleid hiervan, het uitvoeringsbeleid binnen de gebiedsplannen mede van invloed op het totale aanbod binnen de zes gebouwen. PBAZO programmeert vraaggestuurd het organisatieaanbod van derden. Voorliggend is het organisatieaanbod van derden voor een belangrijk deel weer afhankelijk van stedelijk en lokaal gemeentelijk beleid, zoals de gebiedsplannen.

Wat is aanbod organiseren?

Aanbod organiseren is een praktisch zichtbare activiteit die op een bepaalde tijd wordt uitgevoerd en waar bewoners (publiekelijk) of leden (besloten) aan deel kunnen nemen. PBAZO biedt zelf géén aanbod, maar ondersteunt partijen zowel

op programmatisch als facilitair niveau bij de aangeboden activiteiten in een van de zes gebouwen.

Vershil tussen programmeren en activiteiten (aanbod) organiseren?

Programmeren = procesmatig organiseren en praktisch faciliteren van aanbieders
Activiteiten organiseren = een praktisch uitvoeringsaanbod neerzetten waar bewoners en leden aan deel kunnen nemen of naar toe kunnen gaan.

Eigen verdienen en subsidie

PBAZO is in 2013 opgericht als een organisatie met circa 75% subsidie en circa 25% eigen verdienen. Het welzijnsbeleid had vanaf 2010 zeer te lijden van bezuinigingen en er moest 7 miljoen bespaard worden op het welzijnswerk van de buurthuizen. Als het buurthuiswerk weer 'gratis' en 'laag-toegankelijk' moet worden, dan bestaat de kans dat er extra financiering nodig is om het buurthuiswerk te organiseren. Het eigen verdienenmodel was ooit bedacht als een 'cashcow' voor het versterken van de begroting van de buurthuizen en NoLIMIT.



Transformatie buurthuizen

Het 'Programma van Eisen' dat via de media gepresenteerd wordt aan bewoners van Zuidoost:

- 1 Laagdrempelig en zelf de ruimtes kunnen verdelen
- 2 Gratis
- 3 Activiteiten voor kinderen en volwassenen na schooltijd en tussen de middag
- 4 Zeven dagen in de week geopend voor bewoners en geen kerken meer op zondag
- 5 Langere avondopenstelling
- 6 Feesten kunnen organiseren, verjaardagen e.a.
- 7 Zelf drank mee kunnen nemen i.p.v. vieze wijn nuttigen van PBAZO
- 8 Zelf eten kunnen koken en verdelen en horeca PBAZO weg
- 9 Geen verdienmodel meer
- 10 Het meubilair (tafels en stoelen) dient plaats te maken voor meer ruimte

Belangrijkste aanpassingen transitiemodel buurthuizen 2019 e.v.

- Opheffen bedrijfsmatig en planmatig Programmabureau
- Versterken facilitair beheer buurthuizen, NoLIMIT en Kwakoe en taken die nu centraal zijn ondergebracht bij het programmabureau, delegeren naar het beheer van de buurthuizen en deze verder verzelfstandigen.
 - De modulaire subsidieaanvraag 2019 van PBAZO betreft een goede basis om de buurthuizen meer primair te organiseren in 2019 e.v. op basis van zelfprogrammering en zelfbeheer. Er kan door de gemeente beslist worden om de basisexploitatie te financieren *exclusief* het programmabureau dat qua financiële dekking voor 100% uit het Eigen Opbrengstenmodel komt.
 - De basisexploitatie kan eventueel worden uitgebreid met de aanvullende modules

binnen de subsidieaanvraag van PBAZO Basisvoorzieningen Sociale Accommodaties 2019.

Aandachtspunten en adviezen 'per eis' binnen het Programma van Eisen

1. Laagdrempelig en zelf de ruimtes kunnen verdelen

- Zaalreservering looptrechtstreeks via het beheer van een buurthuis, NoLIMIT en Kwakoe
- Ruimtegebruik verandert in korte termijn ruimtegebruik. Geen lange termijn ruimtegebruik meer. Beheer realiseert alleen laag administratieve 'ruimte vragen':
'Wie het eerst haalt, die het eerst maalt'
- Er is geen debiteurenadministratie nodig omdat het gebruik gratis is.
 - Verlaging administratieve lasten

2. Gratis

- Er is geen debiteurenadministratie nodig omdat het gebruik gratis is.
 - Verlaging administratieve lasten
- Geen onderscheid tussen formele- en informele (bewonerspartijen) die gratis gebruik maken van de ruimtes; beheer realiseert alleen laag administratieve 'ruimte vragen'

3. Activiteiten voor kinderen en volwassenen

- Partijen inhuren die activiteiten organiseren voor kinderen na schooltijd.
- Vanaf 2008 zijn er middelen kinderwerk van de buurthuizen gealloceerd naar het Projectenbureau van het Onderwijs. In 2008 had het Projectenbureau nog een werkbudget van € 350.000,-. In 2018 is het werkbudget € 1.2 miljoen.
 - Het bredeschoolbeleid (landelijk en stedelijk beleid) afbouwen en terugbrengen

naar de buurthuizen of de zogeheten verlengde schooldag in de buurthuizen laten uitvoeren.

- Partijen inhuren die een aanbod voor volwassenen in verschillende leeftijds-categorieën uitvoeren waar bewoners aan deel kunnen nemen.
- Bewoners en informele partijen zijn zelf verantwoordelijk voor de eigen producties zonder de externe begeleiding van PBAZO. Deze mogelijkheid ligt niet bij het beheer.

4. Zeven dagen in de week geopend voor bewoners en geen kerken meer op zondag

- Het subsidiemodel is nu gebaseerd op vier dagen openstelling tussen 09.00 en 22.00 uur, de vrijdag tussen 09.00 en 18.00 uur en de zaterdagmiddag van 13.00 tot 17.00 uur. PBAZO 'speelt' al langer met de openingstijden en speelt in op de ruimtevragen van bewoners.
- Er dient per pand in ieder geval 1,5 fte beheer extra erbij te komen als de panden op zondag geopend moeten zijn van bijvoorbeeld 13.00 tot 22.00 uur (excl. voorbereidingstijd en nazorg gebouw). Conform de cao welzijn wordt er gewerkt met een opslag in het loongebouw van 175% op zondag.
 - De kosten zijn op basis hiervan minimaal € 60.000,- per fte incl. toeslag en ORT op zondag. Al dit voor zes gebouwen georganiseerd moet worden, betekent dit een extra kostenpost van € 360.000,-.
 - Extra kosten voor huisvestingslasten (energie, schoonmaak e.a.) zijn hier niet begroot. Moet apart berekend worden.
 - Er kan uit kostenoverwegingen met bewonersbeheer gewerkt worden. Bewoners dienen dan opgeleid te worden op het gebied van brandveiligheid, toegangscontrole, beveiligingsbeleid, horecabeleid e.a. Beheer en bewoners zelfbeheer worden zelf verantwoordelijk voor het personele rooster.
 - Aandacht voor behoud en onderhoud inventaris gebouwen

5. Langere avondopenstelling

- Extra openingstijden gaan gepaard met o.a. extra beheerskosten

6. Feesten kunnen organiseren, verjaardagen e.a.

- Een verzoek bij de burgemeester/bestuursdienst neerleggen of Zuidoost mag afwijken van de gemeentelijke en landelijke verordening op het gebied van de exploitatie- en horecaverunningen en concurrentiebeding.

7. Zelf (alcoholische) drank mee kunnen nemen

- Een verzoek bij de burgemeester/bestuursdienst neerleggen of Zuidoost mag afwijken van de gemeentelijke en landelijke verordening op het gebied van de exploitatie- en horecaverunningen en concurrentiebeding.

8. Zelf eten kunnen koken, verdelen, meenemen en opeten binnen de panden

- Een verzoek bij de burgemeester/bestuursdienst neerleggen of Zuidoost mag afwijken van de gemeentelijke en landelijke verordening op het gebied van de exploitatie- en horecaverunningen en concurrentiebeding.
- Extra schoonmaakkosten.
- Mogelijke hindernissen tussen de verschillende gebruikersgroepen over gebruik keuken en materiaal.

9. Geen verdienmodel meer

- Er is geen debiteurenadministratie nodig omdat het gebruik gratis is.
 - Verlaging administratieve lasten
- De subsidie dient *sluitend* te zijn omdat er géén *begrotingsdekking* meer is vanuit de eigen verdiensten.

10. Het meubilair (tafels en stoelen) dient plaats te maken voor meer ruimte

- Nadenken over beleid voor o.a. senioren die in het kader van dagbesteding graag zitten op zacht meubilair.
- Bepalen voor welke doelgroepen de pan-

den moeten zijn in relatie tot de nieuwe inrichting.

**Algemene opmerkingen t.a.v.
beleidsrichting transformatie**

- Bepalen of er buurthuizen nodig zijn voor de bewonersgroepen
- Bepalen wat de functie is van buurthuizen en welke activiteiten er moeten plaatsvinden
- Bepalen welke structurele financiering beschikbaar is.
- Afstemmen of het beleid (gebiedsplannen) overeenkomt met de drie voorgaande punten en zo nodig het beleid hier op aanpassen.

N Effecten saneren programmabureau

Planning

- wegvallen (in-)directe begeleiding aanbieders
- coördinatie ruimtegebruik
 - inzicht in beschikbaarheid zalen
 - inzicht in benodigde materialen bij ruimtegebruik
 - coördinatie materialen (beamers, boxen, microfoons etc.)
 - inzicht in geschikte ruimte voor aanbieder
- wegvallen advisering aanbieders in haalbaarheid, uitvoering, communicatie
- wegvallen evt inkoop externe middelen (bv catering)
- wegvallen coördinatie en personeel (beheerders en horecamedewerkers)
- wegvallen coördinatie vrijwilligers
- wegvallen coördinatie beveiliging (beveiligde gebouwen)
- wegvallen coördinatie van reguliere schoonmaak (containers contracten ed)
- wegvallen interieur onderhoud
- wegvallen coördinatie technisch onderhoud
- wegvallen contactpunt waar bewoners terecht kunnen met hun vragen
- beoordeling aanvraag en gebruik van een ruimte, beoordeling van tarief

Communicatie

- wegvallen ondersteuning promotie activiteiten
- wegvallen invulling en coördinatie lichtkranten (6 panden, centraal gestuurd)
- wegvallen invulling en onderhoud websites buurthuizen en nolimit
- wegvallen periodieke programma communicatie middels 'doen' boekjes en cu magazine inclusief posters, lichtkranten, websites en social media
- mogelijk wegvallen herkenbaarheid (merk) communicatie buurthuizen

- wegvallen interne communicatie formulieren
- wegvallen online aanvragen

Algemeen

- Inventaris/inboedel in alle panden verdwijnt mogelijk
- wegvallen sociale horeca & cateringservice
- wegvallen persoonlijk contact met aanbieders / bewoners
- wegvallen ondersteuning en/of begeleiding van aanbieders, stagairs en vrijwilligers
- mogelijk uitblijven/afname van events en programmering
- wegvallen administratieve en/of financiële ondersteuning
- wegvallen signalering van knelpunten/vraagstukken mbt beleid vanuit het stadsdeel
- wegvallen processen/structuur
- wegvallen planning van ruimtes en personeel
- Ontbijtservice en overige horeca zoals catering bij bijeenkomsten
- Geen conferenties, grote bijeenkomsten en zakelijke non profit en andere professionele organisaties meer omdat het organiseren en in productie zetten van dergelijke bijeenkomsten die bij het beheer kan worden belegd.
- Geen culturele programmering meer omdat deze producties zeer veel begeleiding en productiewerk vereisen naast financiering uit het Klein Aanbiedersbudget (Subsidieaanvraag 2.4.)
- O.a. voor de avondprogrammering in Kwakoe alternatieve avondprogrammering regelen voor de 'groeps mannen' en senioren.

Wegvallen subsidieactiviteiten

(zie subsidieaanvraag 2019)

- 2.2 Jongerenwerk NoLIMIT
- 2.3 Begeleiding Op Professionalisering
- 2.4 Klein Aanbiedersbudget & Culturele Programmering
- 2.5 (Aanvullend) Kinderzomerprogramma 2019
- 2.6 Seniorendagbesteding
Bijdrage Ruimtegebruik
- 2.7 Programmeringsbudget
Groeps mannen en Senioren
- 2.8 Vrijwilligersplaatsingen & Coördinatie
- 2.10 Werkgelegenheidsplek Sport en Beweging
- 3.2 Plusvoorzieningen Cultureel & Stageprogramma

Mogelijke bijeffecten van laaggeorganiseerde buurthuizen:

- Veel lagere bezettingsgraad omdat professionele partijen met een hoge productievraag, wegblijven.
- De heterogeniteit in de buurthuizen wordt homogener met alleen selecte bewonerspartijen; waarschijnlijk worden de buurthuizen het domein van 'enkele en vaste' bewonersgroepen die de gebouwen claimen.
 - Conflicten tussen bewonerspartijen die lastig oplosbaar zijn.
 - Mogelijk effect op de middellange termijn: lagere panden
- Gemeentelijke Kadernota Basisvoorzieningen 2019 e.v. mogelijk minder goed te realiseren omdat hier een hoog gestructureerde organisatie voor nodig is of de realisatie van beleid bij de gemeente beleggen.
- De kosten voor laaggeorganiseerde buurthuizen zouden wel eens toenemen door het wegvallen van het programmabureau; er zal toch vorm van bedrijfsadministratie moeten plaatsvinden zoals aansturing zes panden, klachtenregeling, eenvoudige financiële administratie (beleggen subsidie), salarisadministratie beheer, accountantscontrole, of voor de laatste functies een extern administratiebureau inhuren. Prognose kosten tussen de € 100.000,- en € 150.000,-.

Gebiedsbeleid zowel bij Programmabureau/Contracteerplatform als bij Transitie Model Buurthuizen 2019 'Huizen van de buurt'

- Subsidieren van bewonersactiviteiten (zeker 400 per jaar) omdat de meeste activiteiten stoppen als bewoners geen financiële ondersteuning ontvangen.
 - Zie brief PBAZO 20 september 2018.
- Beperken of begrenzen van nieuwe voorzieningen omdat er teveel gespreid fysiek aanbod komt bewoners, de kosten voor de gemeente toenemen en het gebruik van de voorzieningen minder effectief wordt.

Prognose (extra) kosten

- Basissubsidie exploitatie BuurtHuizen en NoLIMIT € 2.200.000,-
- Basissubsidie exploitatie Kwakoe € 375.000,-
- Extra beheer op zondages gebouwen € 350.000,-
- (Eenvoudig) administratiekantoor € 150.000,-

Totale kosten

laag georganiseerde buurthuizen € 3.075.000,-
exclusief financiering bewonersactiviteiten

V Sociaal plan en uitfasering

- Als het Programmabureau wordt opgeheven dient er een sociaal plan opgesteld te worden en uitgevoerd te worden in 2019
- Uitfasering Programmamethodiek in 2019 en invoering transitie Buurthuizen 2019 e.v.

COLOFON

PBAZO
Geldershoofd 80
1103 BG Amsterdam
020 240 11 78
info@pbazo.nl
www.pbazo.nl

© 2018 PBAZO

